

FORMATION AUDIT FOURNISSEURS

A TITRE D'EXEMPLE : PROGRAMME SUR MESURE QUI SERA ADAPTE EN FONCTION DE LA DEMANDE DU CUENT

2 jours (14 heures)

Objectifs pédagogiques :

A l'issu de la formation le stagiaire sera capable de :

- Maîtriser points clés et risques liés au contexte de l'audit fournisseur
- Préparer et réaliser jusqu'au rapport, l'audit d'un fournisseur
- Structurer la phase préparatoire de vos audits Conduire vos audits avec efficacité
- Obtenir une amélioration significative de vos processus fournisseurs
- Construire un guide d'évaluation des fournisseurs
- Sécuriser et équilibrer les échanges avec les fournisseurs

Public et prérequis :

- Responsables des achats, acheteurs
- ♦ Aucun prérequis
- ♦ 4 à 12 personnes / session

Modalités techniques et pédagogiques :

- Vidéo projecteur, vidéos, ordinateur...
- Documents remis: attestation de formation et livrets

Animateur :

- ♦ Formateur et consultant QSE
- Nos formateurs interviennent régulièrement en entreprise, établissements d'enseignement supérieur et centres de formation sur cette thématique



Intra: Nous consulterInter: Consulter iCi

Contenu de la formation

Préparer votre audit qualité fournisseur : les étapes à respecter

Quand et comment déclencher un audit qualité fournisseur :

- Audits initial, audit de suivi : caractéristiques et contextes
- Achats critiques, baisse du niveau de qualité... : prioriser vos audits de suivi

Préparer votre audit fournisseur :

- Préciser vos objectifs
- Qui participe à l'audit : définir le rôle de chacun
- Négocier un mandatement et organiser le programme d'audit avec votre fournisseur
- Effectuer une analyse préliminaire
- Construire ou utiliser un référentiel d'audit

Cas pratique : Rédigez et testez votre guide d'entretien

Audit des fournisseurs : les bonnes pratiques

Pratiquer votre audit : vaincre les réticences de vos interlocuteurs, faciliter le recueil des informations :

- Comment animer la réunion d'ouverture
- Conduire vos entretiens: techniques d'entretien, points clés de la communication en audit
- Observations et collecte des données : comment procéder ?

Maîtriser le questionnement spécifique à l'audit :

- Les techniques de questionnement
- L'écoute et l'incitation aux suggestions
- La reformulation
- Savoir favoriser l'échange par les questions ouvertes
- Savoir relancer, recentrer et s'adapter aux interlocuteurs

Atelier

Formaliser les résultats de votre audit et préconiser vos recommandations

Conclure votre audit et faire un retour à vos fournisseurs :

- Analyser les résultats et faire ressortir les points forts
- Sous quelle forme synthétiser et formaliser vos constats
- Comment présenter les plans de progrès que vous sollicitez
- Comment préparer et animer la réunion de clôture

Etude de cas : Comment rédiger un rapport d'audit et présenter le plan de progrès

Comment sensibiliser vos fournisseurs à l'importance du respect des plans de progrès :

- Impliquer les fournisseurs dans l'analyse et la restitution des résultats obtenus
- Comment accélérer la transmission et la mise en oeuvre de vos recommandations : la formation et l'accompagnement terrain

Utiliser les résultats de l'audit pour améliorer votre processus :

- Utiliser l'audit dans l'évaluation globale de votre fournisseur
- Suivre les résultats et progrès obtenus

Suivi et évaluation

Modalités de suivi : Exposés théoriques illustrés par des études de cas.

Modalités d'évaluation : Evaluation des compétences par des exercices théoriques, études de cas et mises en situation.

Les +++ de ce stage

Assistance téléphonique gratuite pendant 1 an.
Formation interactive et utilisation de logiciel ludique.
Remise à chaque stagiaire d'un livret et d'une Clé USB contenant des documents et outils utiles, directement

exploitables après la formation.

Délivrance d'une Attestation de formation/compétence

Offre tarifaire

TVA à 0%.

Remise de 5%, 10% ou 15% appliquée pour toute inscription à une formation inter-entreprises faite 2 mois, 3 mois ou 4 mois avant la session.

Nous contacter pour les tarifs.

Renseignement et inscription: Tél: 02.41.34.18.04 Fax: 09.82.63.29.33 E-mail: contact@be-in-qse.fr Site: www.be-in-qse.fr